



FIDUCIE rsa
SOINS DE SANTÉ DES RETRAITÉS

Fiducie de soins de santé des retraités du secteur de l'automobile Régime de CCI Rapport annuel 2025



Table des matières

3	Mise à jour du président du conseil et de la chef de la direction
5	Effectifs de participation
6	Demandes de règlement
8	Rendement des placements
9	Renseignements financiers
11	Viabilité du régime
12	Valeur pour les membres





Peter Kennedy
Président, Fiducie rsa



Lisa Callaghan, MSc., MBA, IAS.A
Chef de la direction, Fiducie rsa

Mise à jour du président du conseil et de la chef de la direction

La Fiducie rsa a pour mission d'aider ses participants à vieillir en bonne santé afin qu'ils puissent vivre une retraite agréable. Pour ce faire, nous leur proposons un programme d'avantages sociaux utile, étendu et viable qui tient compte de l'évolution de leurs besoins et de leurs préférences, le tout dans le but de renforcer leur santé et leur qualité de vie.

Engagement envers les membres : Vous soutenir est au cœur même de notre mission. En 2025, nous avons organisé notre premier appel virtuel avec des dirigeants locaux, afin d'échanger de vive voix et de connaître les préoccupations qui leur étaient soumises par les membres. Ces discussions, ainsi que les visites annuelles de chaque section locale, aident à guider le conseil relativement aux occasions à saisir et aux articles que nous publions mensuellement sur asrtrust.com/fr/ccf-fr/actualites-et-bibliotheque. Nous vous invitons, vous et vos familles, à visiter le site pour obtenir de l'information pertinente.

Réduction du gaspillage : Nous continuons de nous employer à réduire le gaspillage, en veillant à ce que chaque dollar dépensé vous procure de la valeur. En 2025, nous avons soumis les contrôles de GreenShield à un audit de prévention des fraudes; les recommandations issues des constatations seront mises en œuvre en 2026.

Supervision des partenaires : Nous misons beaucoup sur nos partenariats – qu'il soit question, notamment, de nos administrateurs des prestations, de nos gestionnaires de placement, de nos avocats, de nos actuaires, de nos dépositaires ou de partenaires de TI. En 2025, nous avons encore renforcé notre approche de supervision de leurs opérations. Cela comprend notamment des examens annuels dans le cadre desquels nous examinons leurs plans de gestion des risques, leur couverture d'assurance ainsi que l'utilisation et l'évolution de l'intelligence artificielle dans leur secteur d'activité. Nous appliquons des pratiques exemplaires visant à garantir que nos partenariats continuent de fonctionner dans votre intérêt.



Nouveaux programmes de soutien : Nous avons commencé la nouvelle année avec un nouveau programme pour soutenir les membres qui recourent pour la première fois à des préposés de services de soutien à la personne. Le partenariat entre GreenShield et SE Health nous a permis de mettre à la disposition des membres et de leurs familles une infirmière gestionnaire de cas qui travaille avec eux afin de concevoir au mieux un plan de soins adapté à leurs besoins uniques. Grâce à ce partenariat, la Fiducie rsa est davantage en mesure de comprendre les besoins de ses membres, ainsi que l'accès aux préposés de services de soutien à la personne et l'utilisation qui en est faite.

Viabilité du régime : Notre mission consiste avant tout à assurer la viabilité du régime. Pour ce faire, nous recourons à des actuaires – qui, en tant qu'experts, prévoient les coûts des demandes de règlement pour des décennies à venir – afin de déterminer si nous disposons de fonds suffisants pour couvrir ces coûts. Il s'agit là d'une approche bien établie, qui aide le conseil à prendre les meilleures décisions possibles. Ces évaluations ont lieu tous les trois ans environ.

Alors que notre actif dépassait les prévisions, les coûts liés aux demandes de règlement, eux, sont demeurés plus proches de ce qu'avaient prévu les actuaires. La viabilité du régime s'en est donc trouvée renforcée, et nous sommes actuellement bien placés pour résister aux chocs futurs, y compris aux faibles rendements sur le marché, à un afflux inattendu de nouveaux membres, à l'espérance de vie croissante des membres du régime ainsi qu'à l'augmentation des coûts de prestations. La prochaine évaluation aura lieu le 1^{er} janvier 2027; les résultats seront connus plus tard dans l'année. Nous continuerons à surveiller le rendement, jusqu'à ce que cette évaluation ait été menée à bien.

Au nom du conseil des fiduciaires et du personnel, c'est un honneur et un plaisir de gérer la Fiducie rsa en votre nom.



Effectifs de participation

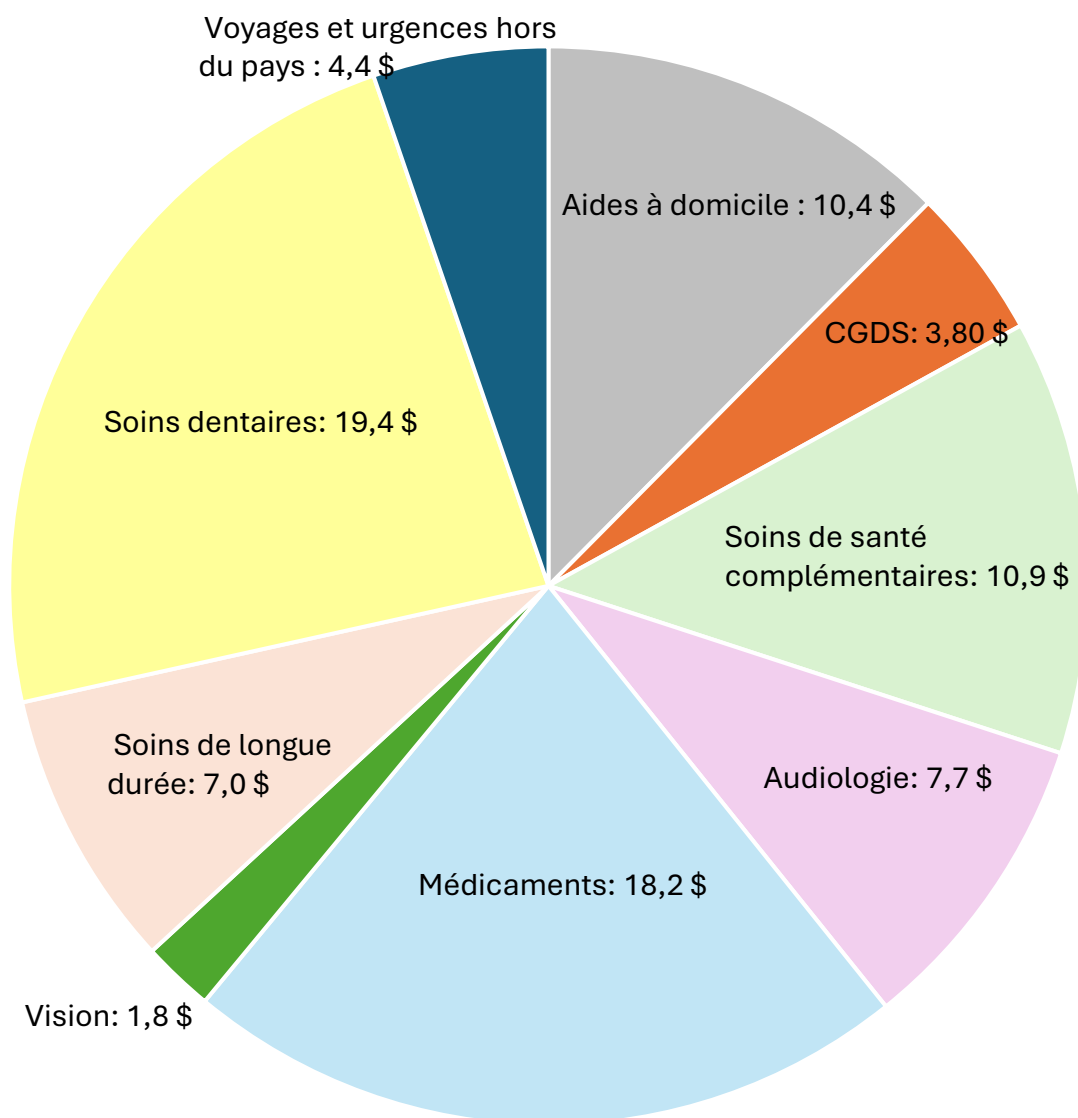
La Fiducie rsa de CCI a été créée pour soutenir un groupe bien défini de personnes. En fin d’année 2025, elle comptait parmi ses membres 11 915 anciens employés syndiqués de CCI aujourd’hui à la retraite. Quelque 3 495 autres personnes actuellement à l’emploi de CCI seront admissibles au régime lors de leur départ à la retraite. Les nouveaux retraités qui adhèrent au régime viennent généralement compenser les départs, de sorte que le nombre de membres demeure relativement constant. On s’attend à ce que cette tendance se maintienne, à moins d’un événement d’emploi déclenchant une retraite massive.

Taille de la Fiducie rsa de CCI au 31 décembre	2025	Variation par rapport à 2024
Nombre de membres	11 915	-65
Nombre de participants (membres, conjoints et personnes à charge)	19 880	-175

Demandes de règlement

En 2025, la Fiducie rsa a versé aux membres de CCI la somme de 83,6 millions (M) de dollars sous forme de prestations (avant impôt), comparativement à 80,0 M\$ en 2024. Cette somme représente une moyenne de 7 015 \$ par membre pour l'année (ou 4 205 \$ par participant au régime). Alors que les médicaments et les soins dentaires demeurent les deux domaines dans lesquels nous versons le plus de prestations, les demandes de règlement pour soins infirmiers et préposés aux services de soutien à la personne et pour soins de santé complémentaires continuent de gagner en importance. Il s'agit là des quatre principales catégories de dépenses à l'heure actuelle.

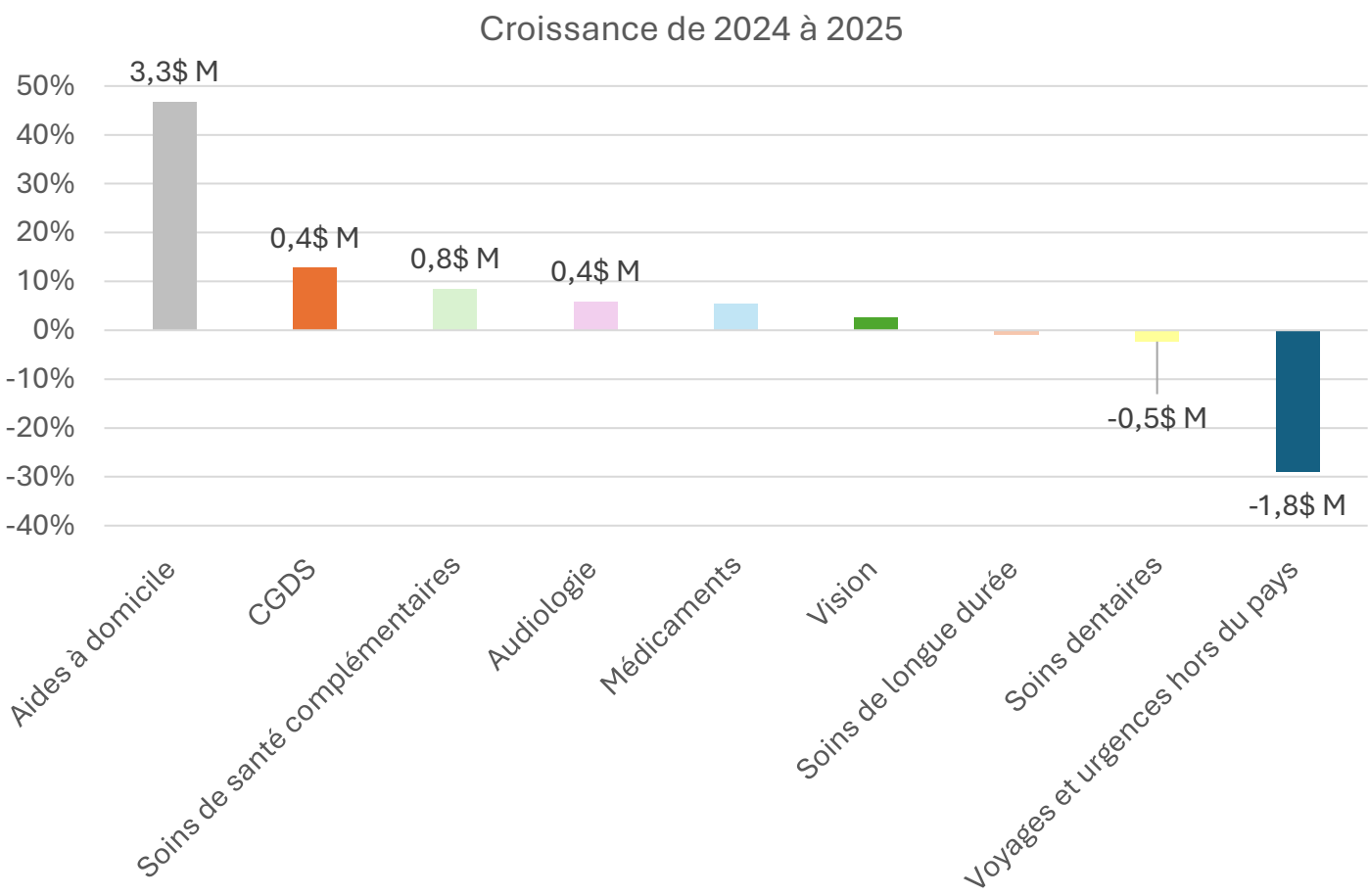
Prestation versées pour CCI en 2025 par type, en M\$



Prestations totales versées : 83 600 000 \$

Demandes de règlement

Nous présentons ci-dessous les prestations ayant affiché la plus grande croissance d’une année à l’autre. Les soins infirmiers et les préposés aux services de soutien à la personne à domicile sont en très forte croissance, comme en témoigne une augmentation de 47 % des prestations versées en 2025 par rapport à 2024, soit 3,3 M\$ de plus en prestations. Le CGDS a lui aussi connu une croissance à deux chiffres de l’ordre de 13 %, n’ajoutant néanmoins que 400 000 \$ aux dépenses globales. Les soins de longue durée et les soins dentaires, en revanche, étaient tous deux à la baisse en 2025 par rapport à 2024. Les voyages et urgences hors du pays ont également été nettement inférieurs en 2025, d’autant plus que l’année 2024 avait été marquée par la première demande de règlement de 1 million de dollars. Il s’agissait là d’un événement assez inusité, et notre expérience en matière de voyage et d’urgences hors du pays en 2025 a été plus typique.



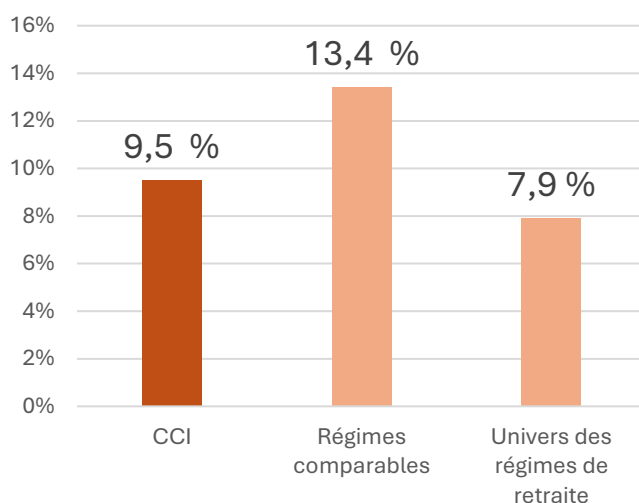


Rendement des placements

L'année 2025 a offert de solides rendements de placement, qui venaient couronner trois années de très forte croissance. Ces résultats reflètent notre stratégie inébranlable à l'égard d'un portefeuille bien diversifié, mais conservateur, qui engendre de bons résultats lorsque les marchés sont en hausse, tout en offrant une solide protection en contexte de marchés baissiers.

Bien que des régimes comparables aient fait état de résultats supérieurs, le portefeuille utilisé aux fins de comparaison était davantage concentré sur des actions technologiques, plus volatiles, et comportant davantage de risques – que nous cherchons à éviter.

Rendement brut des placements en 2025



Après trois années consécutives de solides rendements des placements, notre taux de rendement sur une période mobile de quatre ans atteignait, au 31 décembre 2025, 6,5 %. Ce taux, supérieur au taux à long terme utilisé dans notre évaluation actuarielle, a contribué à renforcer la viabilité du régime.

Renseignements financiers

En 2025, les placements de CCI ont produit des revenus solides pour le régime, ceux-ci ayant contribué à compenser la hausse des demandes de règlement, des impôts et des frais d'administration. Les frais de gestion des placements ont augmenté à mesure que le portefeuille global prenait de l'expansion. Les honoraires professionnels et frais d'exploitation ont légèrement diminué par rapport à 2024, en raison d'une gestion prudente et d'une demande moindre pour certains services professionnels.

	2024	2025
Actif, au début de l'exercice	1 809 800 000 \$	1 969 920 000 \$
Gains (pertes) réalisé(e)s sur les placements	84 690 000 \$	200 390 000 \$
Gains (pertes) non réalisé(e)s	174 420 000 \$	(17 520 000) \$
Rendement total des placements	259 110 000 \$	182 870 000 \$
Demandes de règlement et frais d'administration	90 980 000 \$	95 080 000 \$
Frais de gestion des placements	6 940 000 \$	7 320 000 \$
Honoraires professionnels et frais d'exploitation	1 070 000 \$	1 040 000 \$
Charges totales	98 990 000 \$	103 440 000 \$
Actif, à la fin de l'exercice	1 969 920 000 \$	2 049 350 000 \$

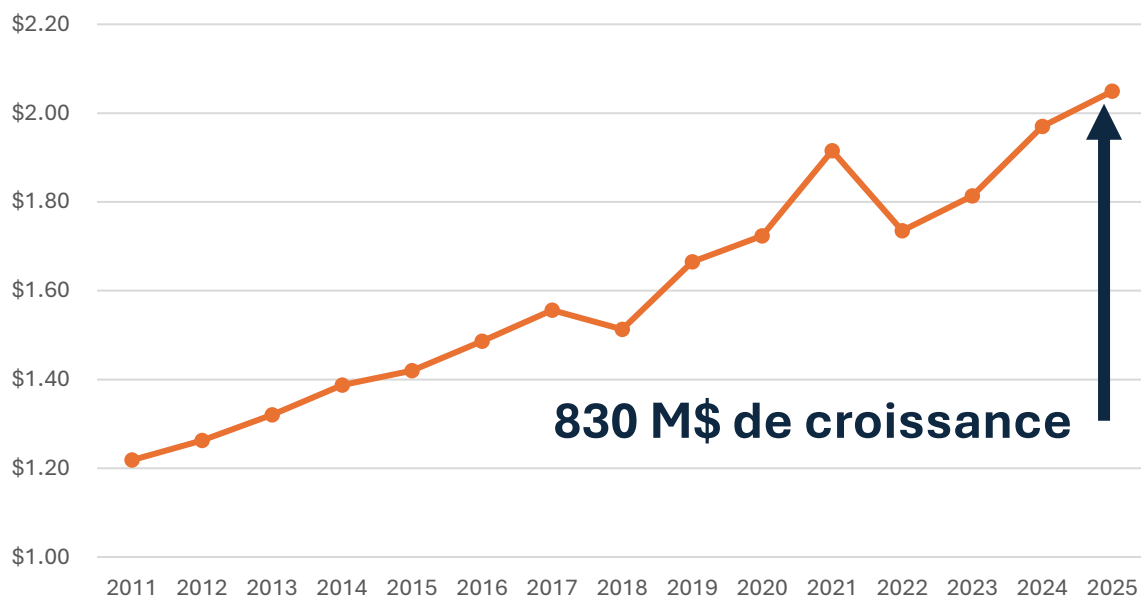
Arrondi au 10 000 \$ le plus proche.



Renseignements financiers

Grâce au solide rendement des placements, l'actif a augmenté en 2025 par rapport à 2024. Depuis la création du régime, les fonds ont augmenté d'un total de 830 millions de dollars, et nous avons versé plus de 720 millions de dollars (avant impôts) pour des demandes de règlement. La croissance de l'actif demeure cruciale pour compenser les effets de l'inflation et permettre l'adhésion de futurs membres au régime.

Actif du régime de CCI (en G\$) au 31 déc.





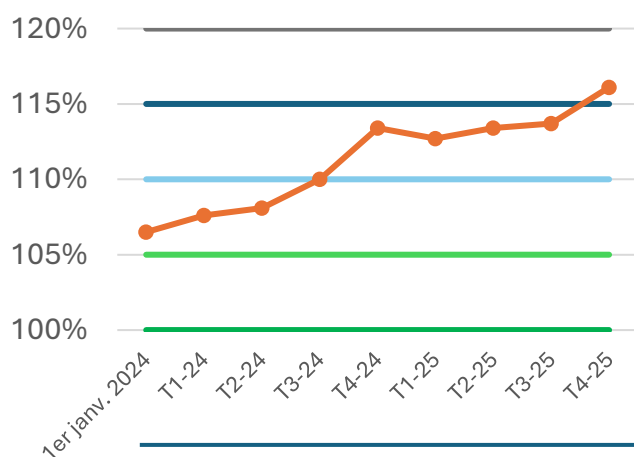
Viabilité du régime

En 2024, Eckler, notre actuaire, a effectué une évaluation visant à déterminer si l'actif de notre régime était suffisant pour le maintenir en vigueur, sous sa forme actuelle, la vie durant des participants. Un ratio de 100 % nous aurait tout juste permis d'atteindre cet objectif; votre régime s'établissait au ratio satisfaisant de 106,5 %.

Nous assurons un suivi trimestriel de ce ratio, et apportons des ajustements en fonction de l'expérience réelle en matière de demandes de règlement et des changements apportés à notre actif. Bien que des fluctuations soient à prévoir d'un trimestre à l'autre, nous veillons à ne pas trop nous éloigner des 100 %, dans un sens ou dans l'autre.

Avec deux ans de solides rendements des placements et des coûts liés aux demandes de règlement proches des prévisions, le ratio de capitalisation s'est renforcé jusqu'à dépasser légèrement les 115 %. La prochaine évaluation est prévue pour janvier 2027, après quoi nous réévaluerons si la conception actuelle du régime doit être renforcée, maintenue ou modifiée.

Ratio de capitalisation



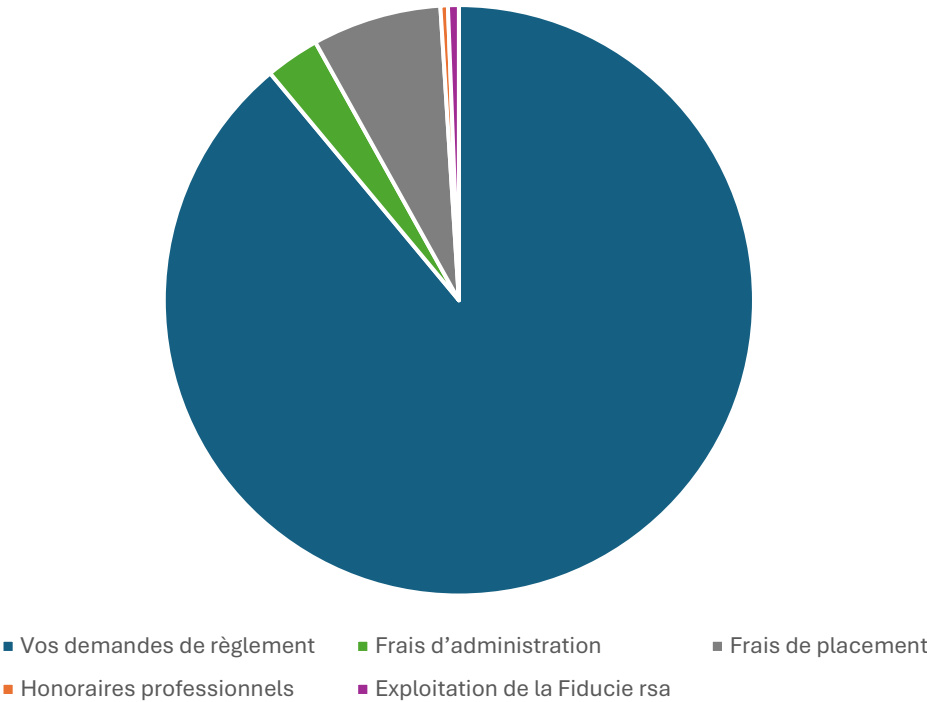


Valeur pour les membres

La Fiducie rsa tient à remettre le plus d'argent possible dans vos poches afin de payer pour des couvertures qui vous permettront de vieillir en bonne santé pendant toute la durée de votre retraite.

Voici la répartition de la façon dont nous avons dépensé chaque tranche de 100 \$ en 2025 :

- 88,96 \$ pour vos demandes de règlement**
- 2,96 \$ pour les honoraires de GreenShield
- 7,08 \$ pour les frais de placement
- 0,41 \$ pour les honoraires professionnels
- 0,59 \$ pour l'exploitation de la Fiducie rsa





FIDUCIE rsa
SOINS DE SANTÉ DES RETRAITÉS

